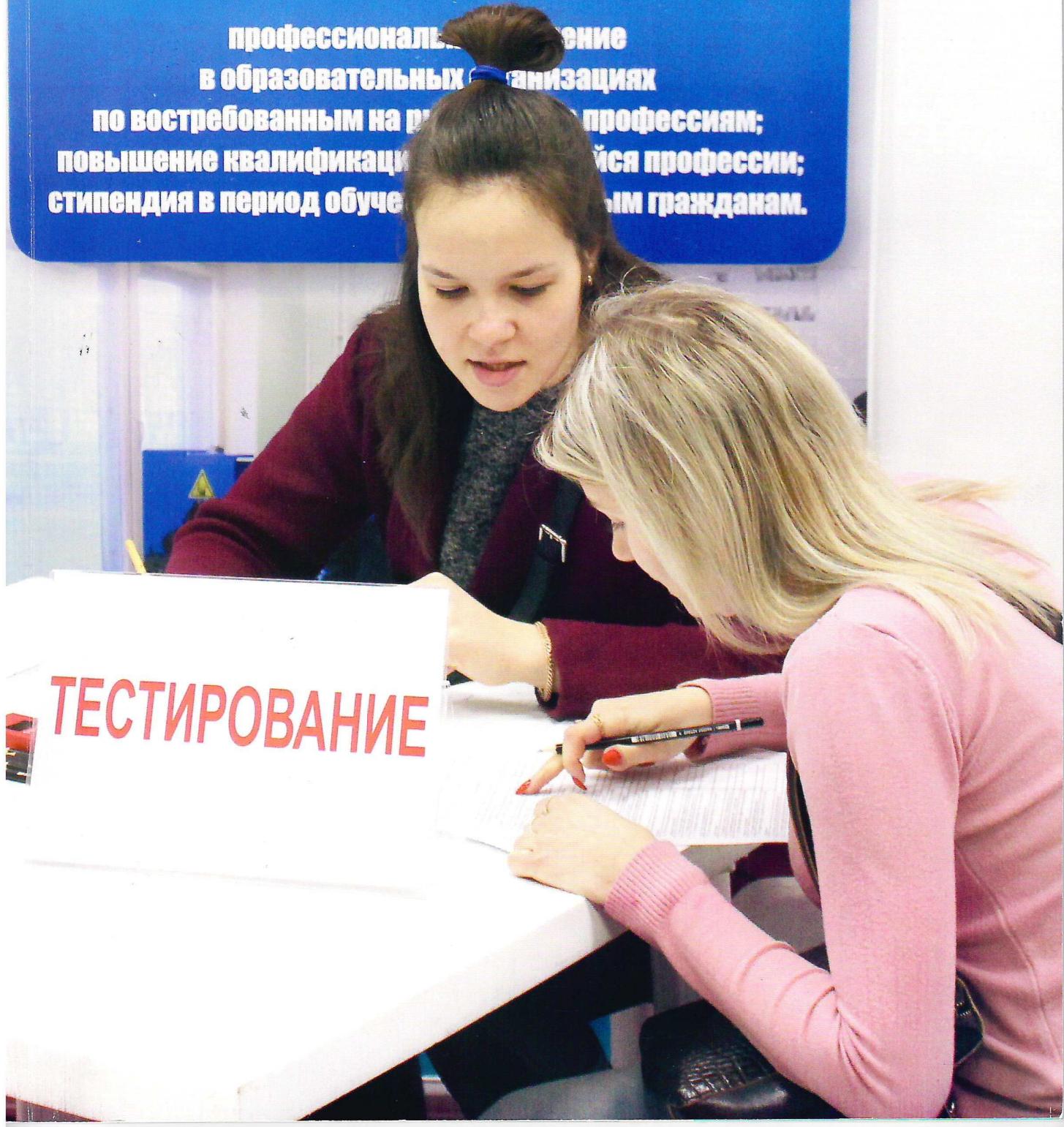


7/2019  
ISSN 2074-9597

# СЛУЖБА ЗАНЯТОСТИ

профессиональное обучение  
в образовательных организациях  
по востребованным на рынке труда профессиям;  
повышение квалификации по рабочим профессиям;  
стипендия в период обучения для нуждающихся гражданам.



**Журнал  
«Служба занятости»**

№ 7 (182) / 2019

Журнал издается при информационной и экспертной поддержке Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

Журнал зарегистрирован Министерством Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации ПИ № 77-17678 от 09.03.2004 г.

Генеральный директор ИД «Панорама» — Председатель Некоммерческого фонда содействия развитию национальной культуры и искусства Кирилл МОСКАЛЕНКО

Главный редактор Вячеслав КОТОВРАСОВ  
sz@panor.ru  
+7 (985) 132-24-55

Дизайн и верстка Дмитрий МИКЛЯЕВ

Корректор Елена СВИРИНА

Журнал распространяется через официальный каталог Почты России «Подписные издания» (индекс — П7271), каталог ОАО «Агентство "Роспечать"», Объединенный каталог «Пресса России», «Каталог периодических изданий. Газеты журналы» агентства «Урал-пресс» (индекс — 84789) и «Каталог российской прессы» (индекс — 12308), а также путем прямой редакционной подписки. Тел./факс: (495) 274-22-22

Учредитель:

Научно-образовательное учреждение «Академия общественно-экономических наук и предпринимательской деятельности» 117049, г. Москва, Ленинский пр-т, д. 4, стр. 1А

© ИД «ПАНОРАМА»  
Издательство «Политекономиздат»  
[www.politeconom.ru](http://www.politeconom.ru), [www.Politekonomizdat.RF](http://www.Politekonomizdat.RF)  
Адрес редакции:  
Москва, Бумажный проезд, 14, стр. 2  
Для писем: 125040, Москва, а/я 1

Отдел рекламы  
Тел.: (495) 274-22-22  
reklama@panor.ru

Отпечатано в типографии ООО «Вива-Стар», 107023, Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3

Установочный тираж 7500 экз.

Цена свободная

Подписано в печать 03.07.2019 г.

Редакция журнала «Служба занятости» выражает надежду, что наши читатели продолжат или вновь оформят подписку на данное издание, а также установят взаимовыгодное деловое сотрудничество с организациями и фирмами, любезно предоставившими свои материалы для публикации в этом номере журнала.

Материалы публикуются на безгонорарной основе

# СОДЕРЖАНИЕ

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА

**В. Путин**

### НАЦПРОЕКТЫ ПОСТРОЕНЫ ВОКРУГ ЧЕЛОВЕКА ..... 4

В ближайшие годы ситуация в структуре занятости, на рынке труда в целом будет неизбежно меняться. Поэтому значимость переговоров, поиска компромиссных подходов будет только расти.

**Д. Медведев**

### ТРУД — ЭТО ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЛИЧНОСТИ ..... 6

Сегодня в центре повестки дня — интересы работников, а не запросы корпораций или государств. Это важный исторический вызов, на который нам всем надо искать адекватный ответ.

### ОТ МИНИМАЛЬНОЙ КОРЗИНЫ К ДОСТОЙНОЙ ЗАРПЛАТЕ ..... 8

Выступая на X съезде ФНПР, вице-премьер Татьяна Голикова и министр труда Максим Топилин акцентировали внимание на задачах снижения уровня бедности, поддержки наиболее уязвимых граждан и персонального их учета.

### МИНТРУД ИНФОРМИРУЕТ ..... 12

## СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

**Д. Шмаков**

### НА СТРАЖЕ ПРАВ НАЕМНЫХ РАБОТНИКОВ ..... 18

Справедливая экономика — это экономика, ориентированная на достижение общенациональных целей, организующая достойный труд на достойных рабочих местах, активно использующая трехстороннее партнерство работодателей, профсоюзов и государства для максимизации результатов развития.

**A. Шохин**

### БИЗНЕС ЗАИНТЕРЕСОВАН В ЭФФЕКТИВНОЙ ЗАНЯТОСТИ ..... 24

Новые технологии преобразуют набор навыков работников, необходимых для современного производства. Это требует пересмотра норм, регулирующих трудовые отношения.

### ПАНОРАМА РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОБЗОР ..... 26

## РАБОЧИЕ ПРОФЕССИИ

### ПРОФЕССИОНАЛ ЦЕНИТСЯ В ЛЮБОМ ВОЗРАСТЕ ..... 34

Чемпионаты и стандарты движения WorldSkills во многом определяют новые цели в ключевых направлениях развития отечественного рынка труда: программах переподготовки и повышения квалификации, эффективной профориентации, взаимодействия органов по труду и занятости с образовательными организациями, а также весьма актуального переобучения лиц предпенсионного возраста.

ПОС  
ФУН  
В Пе  
Всер  
«Луч  
В нач  
став  
реги

ПАР  
РЕГИ

ИНФ  
«ПРО  
В Мс  
селе  
защи  
и по;

ВЗА  
ПРО  
И РА  
Вся с  
ные и  
хара  
явля

КОН  
СООИ

ПАН  
РЕГИ

АНА  
МОН  
ЕДИН  
Соци  
в Рос  
в раз  
ство  
инстр  
зульт  
тивш  
и мор  
ность

# ПРОФСТАНДАРТЫ В ПОДБОРЕ И РАЗВИТИИ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Вызов времени таков, что вся система квалификаций в России испытывает кардинальные изменения. В последние годы качество человеческих ресурсов в нашей стране подвергалось жесткой критике как со стороны работодателей, так и со стороны конечных потребителей товаров и услуг. Давно нарастал дисбаланс между профессиональными квалификационными характеристиками трудовых ресурсов и требованиями, предъявляемыми к работникам работодателями в реальности.

**Елена Сочнева**, эксперт КГБОУДПО «Красноярский краевой центр профориентации и развития квалификаций», эксперт СПК финансового рынка; **Наталья Андреева**, эксперт КГБОУДПО «Красноярский краевой центр профориентации и развития квалификаций»



Появление новых профессий, необходимость развития soft skills у работников, массовая цифровизация образовательных и трудовых процессов предъявляют к квалификациям работников высокие требования профессионального и прикладного характера. Поэтому на смену устоявшейся системе формирования рабочих кадров пришла Национальная система квалификаций (НСК). Процесс начался еще в 1997 г. посредством запуска в разработку системы профессиональных стандартов.

На протяжении последующего десятилетия Правительство РФ вновь и вновь возвращалось к этой проблеме. Таким образом, в 2006 г. по инициативе Российского союза промышленников и предпринимателей было создано Национальное агентство развития квалификаций (НАРК) и заложены основы для создания НСК. Основной задачей НАРК стало оказание информационной, правовой, консультационной поддержки НСК.

Сегодня НСК представлена четырьмя элементами: профес-

сиональным стандартом, который, безусловно, выступает ее ядром; независимой оценкой квалификаций (НОК), которая проводится специально аккредитованными организациями — центрами оценки квалификаций (ЦОК); профессионально-общественной аккредитацией образовательных программ на соответствие профессиональным стандартам (ПОА); справочником востребованных профессий.

Для государственных учреждений (казенных, автономных или бюджетных), государственных предприятий, внебюджетных фондов и государственных корпораций переход на профессиональные стандарты должен завершиться 1 января 2020 г. согласно постановлению Правительства РФ от 27.06.2016 №584 «Об особенностях применения профессиональных стандартов...».

Таким образом, для ряда организаций внедрение профстандартов обязательно. Однако отметим два интересных факта:

— в соответствии со ст. 57 и 195.3 ТК РФ многие профстан-



дарты обязательны к применению уже сейчас, причем для всех.

Говоря простыми словами, если данная деятельность связана с наличием льгот, ограничений или компенсаций, то наименование должности должно быть написано в локальных нормативно-правовых актах организации в соответствии с профстандартами, если таковые утверждены.

К обязательным для применения относятся профстандарты главного бухгалтера, специалиста в сфере закупок, педагогов и многие другие.

И тут есть о чем задуматься специалисту по управлению персоналом, так как ему придется тщательно сверить профессиональные стандарты, подпадающие под ст. 195.3 ТК РФ, с нормативно-правовыми актами федерального уровня и отделить те функции, которые встречаются в профстандартах и указанных нормативно-правовых актах, от функций профстандартов, которые с этими актами не пересекаются.

Само определение квалификации, данное в ст. 195.1 ТК РФ, отождествляет профессиональный стандарт с квалификацией. Таким образом, практически только профессиональный стандарт сегодня определяет или характеризует квалификацию работника. Это особенно актуально в связи с предстоящей отменой квалификационных справочников.

Вслед за изменением системы квалификаций меняется вся система управления персоналом в организации, начиная от подбора, отбора и приема персонала и заканчивая более сложными процессами, такими как стратегическое планирование в системе управления персоналом, построении системы мотивации и др.

*Поиск, подбор и отбор сотрудников.* Работа специалиста по управлению персоналом существенно усложняется, так как он теперь должен применять при найме и отборе принцип соответствия кандидата профстандартам. При этом необходимо учитывать, что часто это соответствие оценивается по формальному признаку: проверяется наличие у кандидата соответствующего образования и специальности/направления.

Кроме того, в некоторых отраслях уже сегодня обязательно наличие у работника свидетельства о квалификации из ЦОКа (лифтовая сфера). Это новый подход к найму и отбору персонала. При этом кадрови-

ку совместно с руководителями структурных подразделений нужно определить, на какую обобщенную трудовую функцию необходимо вести набор или поиск персонала. Однако в большинстве случаев содержание обобщенных трудовых функций профстандартов не совпадает или различается с реальным наполнением этих функций на предприятиях и в организациях: имеются должностные инструкции, где четко прописаны функции работника. Встречаются случаи, когда функционал работника по определенному виду деятельности подходит под несколько профстандартов.

*Обучение и развитие персонала.* Сегодня эта функция получила новое наполнение. Теперь организация должна не только отталкиваться от потребностей в обучении сотрудников, но и руководствоваться требованиями профстандартов при составлении программы обучения. Теперь основное внимание обращено на официальное подтверждение образования дипломами или удостоверениями установленного образца, мониторинг образовательных организаций в сфере дополнительного профессионального образования на предмет наличия лицензий, соответствия программы требованиям профстандартов.

*Система оценки персонала.* Ранее такая оценка проводилась посредством аттестации. Сегодня в качестве альтернативного решения может выступать независимая оценка квалификаций (НОК). Оценочные средства

## СТАТЬЯ 57 ТК РФ

*Если в соответствии с Кодексом, иными федеральными законами с выполнением работ по определенным должностям, профессиям, специальностям связано предоставление компенсаций и льгот либо наличие ограничений, то наименование этих должностей, профессий или специальностей и квалификационные требования к ним должны соответствовать наименованиям и требованиям, указанным в квалификационных справочниках, утверждаемых в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, или соответствующим положениям профессиональных стандартов.*

для этой процедуры разрабатывают отраслевые советы по профессиональным квалификациям (СПК), а сама оценка проводится только на одну квалификацию. Каждая квалификация соответствует определенной обобщенной трудовой функции.

Например, обобщенная трудовая функция «Документационное обеспечение работы с персоналом (5-й уровень)» предполагает наличие квалификации «специалист по кадровому делопроизводству» (КДП). На предприятии один работник может выполнять несколько обобщенных трудовых функций. Например, специалист по управлению персоналом может заниматься не только кадровым делопроизводством, но и осуществлять деятельность по обеспечению персоналом (6-й уровень) и др. Таким образом, работник должен соответствовать всем требованиям и обладать всеми свидетельствами о квалификациях для всех требуемых обобщенных трудовых функций.

В этом случае система внутренней аттестации приобретает второстепенное значение или становится неактуальной. Ведь процедура НОК более объективна. Ее проводят независимые эксперты, ведется запись профессионального экзамена. Внутренняя аттестация персонала может затрагивать в такой ситуации только те процессы, которые свойственны данной организации, ее специфику.

Профессиональные стандарты упорядочивают деятельность специалиста по управлению персоналом. Сейчас должностные инструкции пишутся с учетом внутренних потребностей организации, часто отражают видение самих работников кадровых служб о том или ином виде деятельности, в функционал «замешиваются» трудовые функции из других профстандартов, но работник не получает доплату, хотя по факту он работает дополнительно. Отследить это довольно сложно. Скажем, как понять, в каком объеме бухгалтер должен выполнять функции специалиста в сфере закупок? Бухгалтер выполняет их в определенном объеме, так как он делает проводки, банковское обеспечение закупки и т.п., но где тот «водораздел» между необходимыми функциями бухгалтера и функциями, которые свойственны специалисту в сфере закупок?

Подобные «стыковки» разных видов деятельности можно приводить бесконечно. Безусловно, профстандарты все упорядочивают, и теперь совершенно точно всем участникам трудового процесса понятно, где заканчиваются функции по одному виду деятельности и начинаются по другому.

## СТАТЬЯ 195.3 ТК РФ

*Если Кодексом, другими федеральными законами, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации установлены требования к квалификации, необходимой работнику для выполнения определенной трудовой функции, профессиональные стандарты в части указанных требований обязательны для применения работодателями.*

*Характеристики квалификации, которые содержатся в профессиональных стандартах и обязательность применения которых не установлена в соответствии с ч. 1 данной статьи, применяются работодателями в качестве основы для определения требований к квалификации работников с учетом особенностей выполняемых работниками трудовых функций, обусловленных применяемыми технологиями и принятой организацией производства и труда.*



Становится понятно, что в организации посредством нормирования труда формируется штатное расписание, ставки рассчитываются исходя из профстандартов. Если нагрузка по какой-то обобщенной трудовой функции меньше ставки — она нормируется, приписывается доля ставки, которая заносится в штатное расписание с соответствующим окладом. Система оплаты труда упорядочивается.

Внедрение профстандартов — это глубокий процесс, затрагивающий протекание определенно налаженных бизнес-процессов в организации. Начало работы с профстандартами должно начинаться с построения функциональной карты по данному виду деятельности, чтобы впоследствии получить представление о том, какой специалист требуется организации.

Резюмируя, с уверенностью можно сказать, что после внедрения НСК в систему управления персоналом система организации труда становится более эффективной, регламентированной, но в то же время прозрачной и предсказуемой. Работник будет точно понимать, что от него хочет работодатель, а работодатель — какие требования он должен предъявить к работнику в части образовательного ценза и необходимых компетенций. Все это положительно скажется на эффективности функционирования организации в целом.